



Confédération Africaine de Football

Appel d'offres

Table des matières

1. Introduction	3
1.1. La CAF.....	3
1.2. Appel d’offres.....	3
2. Contexte	4
3. Objectif	4
4. Cahier des charges du projet	5
5. Cahier des charges	6
6. Étapes clés	7
7. Contact pour le projet	7

1. Introduction

1.1. La CAF

Fondée en 1957 à Khartoum (Soudan), la Confédération Africaine de Football (ci-après : « **la CAF** ») est une organisation internationale non-gouvernementale dotée de sa propre personnalité juridique. Basée au Caire (Egypte), la CAF est une confédération reconnue par la FIFA.

1.2. Appel d'offres

En envoyant le présent appel d'offres à votre société, la CAF l'invite à soumettre une proposition (ci-après « **la proposition** ») pour la réalisation d'une revue organisationnelle au sein de la Confédération Africaine de Football (**CAF**), dont le siège se trouve au Caire, en Égypte, dans le cadre du mandat de Fatma Samoura en tant que Déléguée générale de la FIFA pour l'Afrique, rôle dans lequel elle sera chargée, entre autres, des missions suivantes : superviser la gestion opérationnelle de la CAF, notamment les procédures liées à la gouvernance et à l'administration ; veiller à ce que toutes les compétitions de la CAF soient organisées de façon efficace et professionnelle ; et soutenir la croissance et le développement du football dans tous les pays et toutes les régions de la CAF.

2. Contexte

La Secrétaire Générale de la FIFA Fatma Samoura prendra ses fonctions de Déléguée générale de la FIFA pour l'Afrique à la CAF le 1er août 2019. Sa mission courra au moins jusqu'au 31 janvier 2020. Au titre de son mandat, elle supervisera un examen complet de la CAF afin de contribuer à l'accélération de la mise en œuvre du processus de réformes en cours destiné à assurer à cette dernière un fonctionnement transparent et efficient, selon les standards de gouvernance les plus élevés. Dans le cadre de ce processus, la FIFA soutiendra la Déléguée générale de la FIFA pour l'Afrique en engageant une société internationale de premier plan pour mener une revue organisationnelle portant sur la gouvernance, les procédures internes, les contrôles et les aspects financiers de la CAF. Cette enquête comportera un audit exhaustif à redéfinir ultérieurement si les circonstances l'exigent. La société internationale devra justifier d'une expérience du domaine et de la région. Elle devra présenter les compétences nécessaires pour identifier le régime juridique principal et les risques associés. Veuillez fournir une proposition écrite dans laquelle devra figurer l'équipe proposée pour cette mission, dont les membres devront maîtriser les langues demandées (arabe, française et anglaise).

3. Objectif

La FIFA et la CAF recherchent un prestataire de services pour :

1. Élaborer un programme d'enquête interne avec un calendrier et différentes phases ;
2. Réaliser un audit des comptes de la CAF et fournir un rapport ;
3. Évaluer, sur la base des résultats de l'enquête interne, les étapes suivantes liées aux régimes juridiques correspondants, notamment les éventuelles actions à entreprendre pour atténuer ou limiter les responsabilités ou le risque.

Le prestataire de services doit veiller à ce que les enquêtes soient réalisées par des enquêteurs aguerris maîtrisant les langues anglaise, française et arabe.

Le prestataire de services sélectionné devra avoir terminé les phases ci-dessus au 8 novembre 2019.

4. Cahier des charges du projet

Le prestataire de services sélectionné devra, au moins, tenir compte des aspects suivants :

- 1) Élaboration d'un programme d'enquête interne avec un calendrier et différentes phases ;
 - a. Rassemblement de documents et réalisation d'une procédure d'analyse portant sur les allégations formulées (y compris analyse des documents publics) ;
 - b. Entretiens avec les intervenants clés et compétents ;
 - c. Évaluation de l'environnement de gouvernance interne et de l'environnement de contrôle interne ;
 - d. Identification d'éventuels conflits d'intérêts (incluant examen de l'organigramme) ;
 - e. Identification, analyse et évaluation des principaux contrats ;
 - f. Identification des secteurs d'activité potentiellement critiques ;
 - g. Réalisation d'un rapport final contenant des recommandations s'agissant des mesures d'atténuation et du plan de mise en œuvre ;
- 2) Réalisation d'un audit des comptes de la CAF et fourniture d'un rapport ;
 - a. Révision de l'ébauche du plan d'audit et du rapport final avant leur incorporation dans un rapport d'enquête complet ;
- 3) Évaluer, sur la base des résultats de l'enquête interne, les étapes suivantes liées aux régimes juridiques correspondants, notamment les éventuelles actions à entreprendre pour atténuer ou limiter les responsabilités ou le risque.

Les domaines spécifiques suivants **font partie du champ d'action** de ces examens :

- Identification et suivi des fonds de la FIFA

Les domaines suivants **sont exclus du champ d'action** des analyses centrales :

- Le processus décisionnel de la FIFA pour l'octroi de fonds ainsi que l'efficacité de la surveillance et du suivi de la FIFA des fonds versés à la CAF

5. Cahier des charges

La proposition, qui sera évaluée conjointement par la FIFA et la CAF, doit être rédigée en langue anglaise, et être claire et concise. Les sociétés candidates doivent présenter clairement leurs plans, leurs propositions et toute information pertinente liée au cahier des charges défini dans le présent dossier de consultation.

La proposition devra comporter, sans s'y limiter, les informations suivantes :

- A. Un rapport de synthèse ;
- B. Une proposition détaillée selon la clause 4 du présent document ;
- C. Les membres de l'équipe prévus, leurs expériences respectives et les grilles tarifaires ;
- D. Une estimation du nombre de jours-homme nécessaires à la réalisation du projet ;
- E. Une ventilation transparente des coûts suivant le modèle ci-après.

Procédure	Nombre de jours-homme / Niveau du personnel	Montant estimatif (USD)
Élaboration du plan d'enquête interne global		
Audit		
Évaluation des étapes suivantes nécessaires		
Coût total au temps passé		
Estimation des frais de déplacement et autres dépenses (hors TVA)		
Total (hors TVA)		

6. Étapes clés

Dates	Étapes
30 juillet 2019	Envoi de l'appel d'offres aux sociétés candidates
19 août 2019	Confirmation d'intention de soumettre une proposition et envoi des questions
23 août 2019	Clarification de toutes les questions. Veuillez noter que les questions et les réponses correspondantes seront rendues anonymes et distribuées à toutes les sociétés candidates.
29 août 2019	Date butoir pour le dépôt des propositions
9 septembre 2019	Début de la mission sur site au Caire
8 novembre 2019	Date d'achèvement prévue de la prestation de services

7. Contact pour le projet

À l'attention de Mr:

Abdulah Moustapha

Chief Compliance Officer

Confédération Africaine de Football

abdulah.moustapha@cafonline.com

3 Abdel Khalek Tharwat St., El Hay El Motamayez, P.O. Box 23, 6th of October City, EGYPT

T: +202 3824 7272 | F: +202 3824 7274 | M:+20 120 111 7566 | M:+33 6 68 36 54 07

Cafonline.com | [Facebook](#) | [Twitter](#) | [CAF TV \(YouTube\)](#) | [Google+](#) | [Instagram](#) | [Android App](#) | [Apple App](#)

